

# 2014

DELÅRSRAPPORT  
JANUARI-MARS

Craft hade fantastiskt framgångsrika  
veckor under OS i Sotji. När vi sammanställer  
medaljörerna så har Craft sponsrade lag  
tagit totalt 38 medaljer.



*NewWave*  
G R O U P

Photo by Craft

# DELÅRSRAPPORT

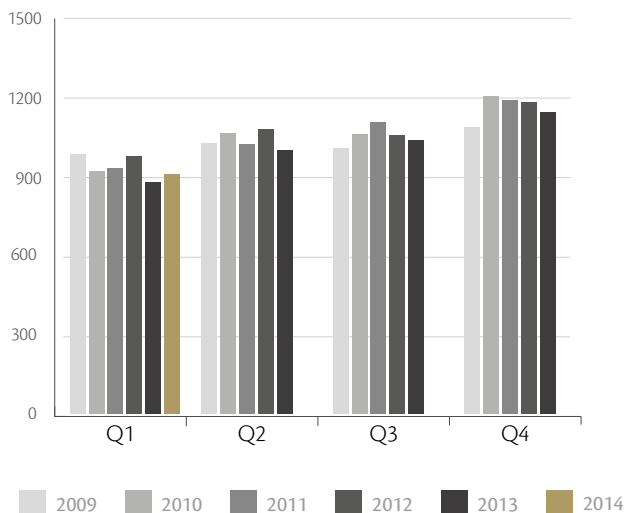
## NEW WAVE GROUP AB

PERIODEN 1 JANUARI – 31 MARS 2014

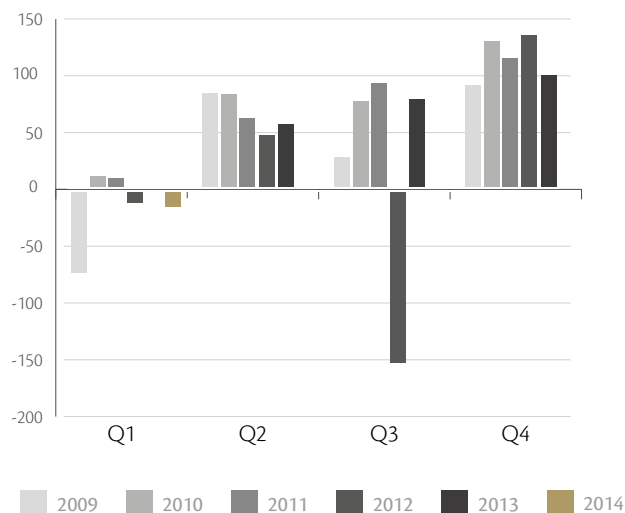
- Omsättningen uppgick till 909 mkr, vilket var 4 % högre än föregående år (877 mkr).
- Förvärvad verksamhet bidrog med 9 mkr i omsättning och 0,1 mkr i resultat efter skatt.
- Rörelseresultat uppgick till -5,9 (16,1) mkr.
- Resultat efter skatt uppgick till -11,3 (0,1) mkr.

- Resultat per aktie uppgick till -0,17 (0,00) kr.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 88,8 (106,1) mkr.
- Soliditeten förbättrades med 5,4 procentenheter och uppgick till 51,4 (46,0) %.
- Nettoskuldssättningsgrad minskade med 16,6 procentenheter och uppgick till 56,8 (73,4) %.

### OMSÄTTNING



### RESULTAT FÖRE SKATT





# VD HAR ORDET

---

2014 började något bättre än vad vi väntat oss i såväl försäljning som resultat. 4 % tillväxt trots fortsatt varubrist är helt ok men vi skall dock komma ihåg att vi också hade en positiv kalendereffekt i år på grund av den senare påsken.

Resultatutvecklingen trodde vi också skulle vara något sämre men på grund av lägre kostnader blev utfallet något bättre än förväntat.

Vi ökar nu återigen antalet anställda och från 1 januari till 31 mars ökade koncernen med 36 personer. Så som vi tidigare har berättat, sker merparten inom försäljning och det tar mellan 6–12 månader innan dessa är produktiva. Vi kommer att fortsätta med rekryteringen även under de kommande kvartalen.

Även vår uppbyggnad av varulagret och lanseringen av nya produkter och kollektioner följer i stort sett plan. Vi kommer, som vi tidigare har sagt, ha viss varubrist även under kvartal två men under tredje kvartalet kommer vi att vara helt i fas. Sammantaget gör detta

att vi upprepar vad vi tidigare sagt, nämligen att andra kvartalet blir ett svagt kvartal och från kvartal tre och framåt skall vi ha en god tillväxt med målet att växa med minst 10 %.

Balansräkningen är fortsatt urstark vilket är skönt för framtida expansion.

Sist men inte minst hölls ju OS under första kvartalet. Framgångarna för Crafts och Auclairs atleter var nästan svåra att förstå med bland annat Svenska längdskidlandslaget, Hollands skridskolandslag och flera Kanadensiska landslag!

Vi ser med tillförsikt framåt!

TORSTEN JANSSON

*Vd och koncernchef*

# KOMMENTARER TILL PERIODENS UTFALL

---

## SAMMANFATTNING AV KVARTALET JANUARI-MARS

---

Försäljningen ökade med 4 % jämfört med föregående år. Förvärvad verksamhet bidrog med 9 mkr (1 %). Ökningen är främst relaterad till rörelsesegmentet Profil och dess försäljning i Europa och Sverige. Sport & Fritid ökade sin omsättning i Norden men minskade på den amerikanska marknaden och då främst inom försäljningskanalen detaljhandel. Gåvor & Heminredning har en oförändrad omsättning jämfört med föregående år, och även här ser vi en ökning i Sverige medan den amerikanska marknaden minskar. Utav våra försäljningskanaler ökar profil med 6 % och detaljhandeln med 1 %.

Bruttovinstmarginalen var lägre än föregående år vilket beror på högre fraktkostnader samt dyrare ersättningsvaror då varubrist funnits inom vissa segment av profilvarulagret. Även förändrad mix av kunder och marknader påverkade negativt.

Koncernens kostnader har ökat jämfört med föregående år. Detta är en planerad ökning av våra försäljnings- och marknadsinsatser och kostnader inom dessa områden kommer att bli högre än föregående år även de kommande kvartalen.

Periodens resultat uppgick till -11,3 (0,1) mkr och minskningen beror på en lägre bruttovinstmarginal samt mer insatser inom försäljning och marknadsföring.

Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick till 88,8 (106,1) mkr. Det lägre kassaflödet är främst hänförligt till högre varuinköp än föregående år. Vi kommer att öka vårt varulager ytterligare under de kommande månaderna. Anledningen är att vi kommer att lansera ett nytt bassortiment samt att vi haft

varubrist i vissa segment av vårt profilvarulager. Varulagret som helhet har dock minskat med 93 mkr jämfört med föregående år och uppgick per 31 mars till 1 501 (1 594) mkr.

Nettoskulden minskade med 220 mkr och uppgick till 1 188 (1 408) mkr. Skuldsättningsgraden förbättrades med 16,6 procentenheter och uppgick till 56,8 (73,4) %.

## JANUARI-MARS

---

### OMSÄTTNINGEN

Omsättningen uppgick till 909 mkr, vilket var 4 % högre än föregående år (877 mkr). Förvärvad verksamhet bidrog med 9 mkr. Valutakurserna påverkade omsättningen positivt med 12 mkr (1 %).

Rörelsesegmentet Profil ökade med 5 % och det är främst Europa samt Sverige som ökar sin omsättning. Sport & Fritid ökade sin omsättning med 3 % vilket främst är relaterat till förvärvad verksamhet som bidrog med 2 % av segmentets ökning. Gåvor & Heminredning ökade sin omsättning med 1 %.

Omsättningen i Sverige ökade med 3 % vilket skedde i båda försäljningskanalerna. USA minskade med 1 %. Förvärvad verksamhet bidrog med 4 % av segments försäljning och exklusive förvärv minskade omsättningen med 5 %. Minskningen är relaterad till försäljningskanalen detaljhandel. Övriga Norden ökade med 3 %, vilket är relaterat till de danska och finska marknaderna. Det är främst försäljningskanalen profil som ökar. Försäljningen i Centraleuropa ökade med 7 % vilket främst är relaterat till Nederländerna och Storbritannien och försäljningskanalen profil. Sydeuropa minskade med 3 %, vilket skedde i båda försäljningskanalerna.



#### BRUTTOVINST

Bruttovinstmarginalen uppgick till 45,2 (47,9) %. Minskningen är främst relaterad till högre fraktkostnader och dyrare ersättningsvaror då vi saknat vissa basartiklar i vårt profilsortiment men även en förändring av vår mix av kunder och länder har påverkat negativt.

#### ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelseintäkter minskade med 1,5 mkr till 7,1 (8,6) mkr. Övriga rörelseintäkter är främst hänförliga till rörelsens valutavinster men även fakturerade kostnadsersättningar och skall ställas mot resultatraden "Övriga rörelsekostnader" där främst rörelsens valutaförluster redovisas. Övriga rörelsekostnader minskade med 1,4 mkr och uppgick till -2,4 (-3,8) mkr. Nettot av ovan poster uppgick till 4,7 (4,8) mkr.

#### KOSTNADER OCH AVSKRIVNINGAR

Externa kostnader ökade med 6,5 mkr och uppgick till -229,5 (-223,0) mkr och förvärvad verksamhet påverkade med -2,2 mkr. Ökningen är relaterad till fler sälj- och marknadsaktiviteter.

Kostnaderna för personal uppgick till -179,5 mkr vilket är 4,8 mkr

högre än föregående år (-174,7 mkr). Ökningen är relaterad till nyanställningar. Förvärvad verksamhet påverkade med -1,9 mkr.

Avskrivningarna ökade något jämfört med fjolåret och uppgick till -12,4 (-11,7) mkr.

#### RÖRELSERESULTAT

Rörelsemarginalen uppgick till -0,7 (1,8) % där minskningen beror på en lägre bruttovinstmarginal samt högre sälj- och marknadsinsatser.

#### FINANSNETTO OCH SKATTER

Finansnettot minskade och uppgick till -8,3 (-16,0) mkr vilket främst beror på en lägre nettoskuld.

Skatt på periodens resultat i absoluta tal uppgick till 2,9 (0,0) mkr.

#### PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat uppgick till -11,3 (0,1) mkr och resultat per aktie uppgick till -0,17 (0,00) kr. Det lägre resultatet är relaterat till en lägre bruttovinstmarginal samt högre kostnader beroende på fler sälj- och marknadsaktiviteter. Förvärvad verksamhet bidrog med 0,1 mkr.

## CRAFT – SOTJI



Craft hade fantastiskt framgångsrika veckor under OS i Sotji. När vi sammanställer medaljörerna så har Craft sponsrade lag tagit totalt 38 medaljer. Det här innebär att OS i Sotji är det särklassigt mest framgångsrika Olympiska spelet någonsin för Craft.



De innovativa, ergonomiska och aerodynamiska dräkterna för både holländska skridskoåkarna, de svenska och finska längdskidåkarna, har bidragit till att atleterna har kunnat prestera optimalt. Tävlingsdräkternas utformning är ett resultat av vårt långa och nära samarbete med



våra lag och forskningsinstitut för att utveckla nya material och tekniska konstruktioner. Allt för att kunna erbjuda sportkläder i absolut världsklass.

## AUCLAIR – SOTJI

---



Auclair vinner guld i Sotji med sin starka synlighet på och utanför pallen. Totalt tog varumärket och dess atleter 35 medaljer under OS och Paralympics.

Auclair är Kanadas äldsta och mest respekterade handskmärke. Auclair levererar högkvalitativa skid- och snowboardhandskar till sportfackhandeln och specialbutiker. Auclair samarbetar sedan mer än 30 år tillbaka med

det kanadensiska längdskidåkningslandslaget. Auclair är också officiell leverantör till praktiskt taget vartenda kanadensiskt lag på snö och is inklusive alpint, snowboard, freestyle, bob, rodel, nordisk kombination, skidskytte och telemark.

## RAPPORTERING AV RÖRELSESEGMENT

---

New Wave Group AB delar upp sin verksamhet i segmenten Profil, Sport & Fritid samt Gåvor & Heminredning. Koncernen följer segmentens och varumärkenas försäljning samt resultat (EBITDA). Rörelsesegmenten bygger på koncernens operativa styrning.

### PROFIL

Omsättningen ökade med 17 mkr och uppgick till 362 (345) mkr. Resultatet (EBITDA) uppgick till 1,4 (8,9) mkr. Försäljningsökningen har främst skett i Europa och Sverige. Det lägre resultatet är främst relaterat till en lägre bruttovinstmarginal.

### SPORT & FRITID

Omsättningen för perioden ökade med 3 % och uppgick till 439 (425) mkr. Resultatet (EBITDA) uppgick till 18,9 mkr vilket var 6,4 mkr lägre än föregående år (25,3 mkr). Det lägre resultatet är relaterat till lägre bruttovinstmarginaler samt högre marknadsföringskostnader. Förvärvat verksamhet bidrog med 9 mkr i omsättning och 0,1 mkr i resultat.

### GÅVOR & HEMINREDNING

Omsättningen uppgick till 108 mkr och var i nivå med föregående år (107 mkr). Resultatet (EBITDA) uppgick till -13,8 mkr vilket var 7,4 mkr lägre än föregående år (-6,4 mkr). Det lägre resultatet är främst relaterat till en lägre bruttovinstmarginal men även högre kostnader för marknadsföring.

## KAPITALBINDNING

---

Koncernen har minskat sin kapitalbindning i varulager med 93 mkr i förhållande till föregående år. Totalt varulager uppgick per 31 mars till 1 501 (1 594) mkr. Minskningen beror på lägre inköp. Omsättningshastigheten i varulager förbättrades och uppgick till 1,3 (1,1). Under de kommande månaderna kommer vi dock att öka varulagret då vi i dagsläget har för låga kvantiteter i vissa bassortiment samt att vi även kommer att utöka profilsortimentet med nya baskollektioner.

	2014-03	2013-03
Råvarulager	24,2	24,3
Varor under tillverkning	3,9	12,9
Varor på väg	87,4	63,5
Handelsvaror på lager	1 385,8	1 493,2
<b>Summa</b>	<b>1 501,3</b>	<b>1 593,9</b>

Varulagret har skrivits ned med 104 (166) mkr, varav 14 (27) mkr avser råvarulager. Nedskrivning relaterad till handelsvaror på lager uppgick till 6,1 (9,3) %. Minskningen är främst relaterad till försäljning av de lagervaror som har varit föremål för nedskrivning.

Kundfordringarna uppgick till 651 (628) mkr. Ökningen är relaterad till den högre omsättningen.

## INVESTERINGAR, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

---

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten under kvartalet var något lägre än föregående år och uppgick till 88,8 (106,1) mkr. Anledningen är att vi har högre varuinköp än motsvarande period föregående år. De kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick till -15,0 (-9,7) mkr.

Nettoskulden minskade med 220 mkr till 1 188 (1 408) mkr, vilket främst är relaterat till att varulagrets omsättningshastighet har förbättrats. Nettoskulden i förhållande till eget kapital och rörelsekapital minskade och uppgick till 56,8 (73,4) % respektive 66,5 (76,8) %.

Soliditeten förbättrades med 5,4 procentenheter och uppgick till 51,4 (46,0) %. Förbättringen är relaterad till ett lägre rörelsekapital och minskad nettoskuld.

Koncernen har ett finansieringsavtal som sträcker sig tom 12 november 2015. Finansieringsavtalet har per 31 mars en kreditram om 2 242 mkr där huvudavtalet uppgår till 2 137 mkr. Kreditramen är beloppsmässigt begränsad till och beroende av värdet på vissa underliggande tillgångar. Finansieringsavtalet innebär att nyckeltal (covenants) skall uppfyllas för vidmakthållande av kreditramen. Räntan är baserad på respektive valutas basränta samt fast marginal.

Baserat på föreliggande prognos gör ledningen bedömningen att koncernen kommer att kunna uppfylla dessa nyckeltal med tillfredställande marginal.

## PERSONAL OCH ORGANISATION

---

Antalet årsanställda uppgick till 2 159 (2 250) personer varav 51 % var kvinnor och 49 % var män. Av antalet anställda arbetar 533 (607) personer inom produktion. Den produktion som finns inom New Wave koncernen är hänförlig till Ahead (brodyr), Cutter & Buck (brodyr), Paris Glove, Orrefors Kosta Boda, Seger, Dahetra och Toppoint.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

---

Hysesavtal finns med närstående bolag. Närstående bolag till vd har köpt handelsvaror samt erhålligt ersättning för utförda konsulttjänster. Moderbolaget har köpt konsulttjänster av styrelseledamot. Samtliga transaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

## MODERBOLAGET

---

Summa intäkter under årets första tre månader uppgick till 23,0 (25,4) mkr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -3,3 (-5,7) mkr. Nettouplåningen uppgick till 1 227 (1 462) mkr varav 957 (1 082) mkr avser finansiering till dotterbolag. Nettoinvesteringarna uppgick till -6,6 (-0,9) mkr. Balansomslutningen uppgick till 2 827 (2 910) mkr och det egna kapitalet, inklusive 78 % av obeskattade reserver, till 1 166 (1 010) mkr.

## RISKER OCH RISKKONTROLL

---

New Wave Group är, med sin internationella verksamhet, löpande utsatt för olika finansiella risker. De finansiella riskerna är valuta-, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. För att minimera dessa riskers påverkan på resultatet har koncernen upprättat en finanspolicy. För en utförligare beskrivning av koncernens hantering av risker hänvisas till Årsredovisning 2013; [www.nwg.se](http://www.nwg.se).

Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

Koncernens redovisade risker bedöms i allt väsentligt vara oförändrade.





## REDOVISNINGSPRINCIPER

---

Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2014 hade någon betydande påverkan på koncernen.

Delårsrapporten för moderbolaget är utformad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 – Redovisning för juridisk person. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2013.

## ÅRSSTÄMMA

---

Årsstämma äger rum den 6 maj kl 13.00 i Kosta. Årsredovisningen finns tillgänglig på bolagets hemsida [www.nwg.se](http://www.nwg.se) samt på huvudkontoret i Göteborg.

## UTDELNING

---

Koncernens utdelningspolicy är att 40 % av koncerns resultat skall delas ut över en konjunkturcykel. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 (1,00) krona per aktie, motsvarande 66,3 mkr. Förslaget motsvarar 35 % av årets resultat.

## VALBEREDNING

---

Sammansättning av valberedningen inför styrelsevalet på 2014 års årsstämma är:

- Arne Löow, representant för Fjärde AP-fonden
- Torsten Jansson, verkställande direktör och representant för Torsten Jansson Förvaltnings AB
- Johan Ståhl, representant för Lannebo Fonder

För mer information om valberedningen och dess arbete hänvisas till [www.nwg.se/se/investor-relations.html](http://www.nwg.se/se/investor-relations.html).

## KALENDARIUM

---

- 6 maj 2014  
Årsstämma 2014
- 21 augusti 2014  
Delårsrapport för andra kvartalet
- 12 november 2014  
Delårsrapport för tredje kvartalet

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.





GÖTEBORG DEN 24 APRIL 2014  
NEW WAVE GROUP AB (PUBL)

---

ANDERS DAHLVIG  
Styrelseordförande

CHRISTINA BELLANDER  
Styrelseledamot

GÖRAN HÄRSTEDT  
Styrelseledamot

HELLE KRUSE NIELSEN  
Styrelseledamot

MATS ÅRJES  
Styrelseledamot

TORSTEN JANSSON  
Verkställande direktör

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

---

Verkställande direktör *Torsten Jansson*  
Telefon: 031-712 89 01  
E-post: [torsten.jansson@nwg.se](mailto:torsten.jansson@nwg.se)

Finanschef *Lars Jönsson*  
Telefon: 031-712 89 12  
E-post: [lars.jonsson@nwg.se](mailto:lars.jonsson@nwg.se)

Informationen i denna rapport är sådan som New Wave ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 24 april 2014 klockan 7.00 (CET).

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN

	<b>3 mån</b>	<b>3 mån</b>	<b>12 mån</b>	<b>12 mån</b>
	<b>jan-mar</b>	<b>jan-mar</b>	<b>jan-dec</b>	<b>jan-dec</b>
<b>MSEK</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Intäkter	908,5	877,3	4 047,4	4 280,2
Handelsvaror	-497,7	-456,8	-2 177,0	-2 415,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>410,8</b>	<b>420,5</b>	<b>1 870,4</b>	<b>1 864,4</b>
Övriga rörelseintäkter*	7,1	8,6	33,3	35,1
Externa kostnader	-229,5	-223,0	-853,3	-954,0
Personalkostnader	-179,5	-174,7	-697,8	-765,5
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-12,4	-11,7	-52,1	-89,9
Övriga rörelsekostnader	-2,4	-3,8	-10,9	-18,7
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,2	1,1	1,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,9</b>	<b>16,1</b>	<b>290,7</b>	<b>73,1</b>
Finansiella intäkter	1,4	1,8	6,8	5,0
Finansiella kostnader	-9,7	-17,8	-63,0	-63,2
<b>Finansnetto</b>	<b>-8,3</b>	<b>-16,0</b>	<b>-56,2</b>	<b>-58,2</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-14,2</b>	<b>0,1</b>	<b>234,5</b>	<b>14,9</b>
Skatt på periodens resultat	2,9	0,0	-47,4	-9,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>-11,3</b>	<b>0,1</b>	<b>187,1</b>	<b>5,8</b>
<i>Övrigt totalresultat:</i>				
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet</b>				
Omräkningsdifferenser	1,4	-38,9	23,9	-70,5
Kassaflödessäkringar	0,0	0,0	0,1	-7,0
<b>Summa</b>	<b>1,4</b>	<b>-38,9</b>	<b>24,0</b>	<b>-77,5</b>
Inkomstskatt relaterat till poster i övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	1,5
<i>Periodens övrigt totalresultat netto efter skatt</i>	1,4	-38,9	24,0	-76,0
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-9,9</b>	<b>-38,8</b>	<b>211,1</b>	<b>-70,2</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-11,3	0,3	187,2	5,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,2	-0,1	0,4
	<b>-11,3</b>	<b>0,1</b>	<b>187,1</b>	<b>5,8</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-9,9	-39,6	210,9	-69,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,8	0,2	-0,5
	<b>-9,9</b>	<b>-38,8</b>	<b>211,1</b>	<b>-70,2</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning (kr)	-0,17	0,00	2,82	0,08
efter utspädning (kr)	-0,17	0,00	2,82	0,08
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543

\* Avser huvudsakligen valutakursvinster och realisationsvinster

# RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE, KONCERNEN

	3 mån jan–mar 2014	3 mån jan–mar 2013	12 mån jan–dec 2013	12 mån jan–dec 2012
<b>MSEK</b>				
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-5,9	16,1	290,7	73,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	14,6	3,6	32,2	230,1
Erhållen ränta	1,4	1,8	6,8	5,0
Erlagd ränta	-9,7	-17,8	-63,0	-63,2
Betald inkomstskatt	-7,5	-22,4	-40,1	-63,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-7,1</b>	<b>-18,7</b>	<b>226,6</b>	<b>181,4</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>				
Ökning/minskning av varulager	-50,6	27,8	198,2	193,6
Ökning/minskning av rörelsefordringar	172,3	131,1	-30,4	12,7
Ökning/minskning av rörelseskulder	-25,8	-34,1	-35,9	-46,6
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>	<b>95,9</b>	<b>124,8</b>	<b>131,9</b>	<b>159,7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>88,8</b>	<b>106,1</b>	<b>358,5</b>	<b>341,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-11,5	-8,4	-26,8	-54,2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	2,0	0,6	4,1	8,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5,6	-1,9	-24,1	-4,8
Återbetalning av köpeskilling *	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-15,0</b>	<b>-9,7</b>	<b>-46,8</b>	<b>-50,4</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>73,8</b>	<b>96,4</b>	<b>311,7</b>	<b>290,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Återbetalning av långfristig fordran	3,7	0,9	0,8	0,0
Amorterade lån	-109,8	-157,3	-291,8	-157,2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-66,3	-66,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-106,1</b>	<b>-156,4</b>	<b>-357,3</b>	<b>-223,5</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-32,3</b>	<b>-60,0</b>	<b>-45,6</b>	<b>67,2</b>
Likvida medel vid periodens början	185,1	229,7	229,7	117,7
Justering likvida medel vid periodens början **	0,0	0,0	0,0	48,8
Valutakursdifferens i likvida medel	0,3	-1,7	1,0	-4,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>153,1</b>	<b>168,0</b>	<b>185,1</b>	<b>229,7</b>
<b>Likvida medel</b>				
Kassa och bank	153,1	168,0	185,1	229,7
* I posten ingår				
Goodwill	0,1	-	-	-
<b>Påverkan på kassaflödet</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*\* Från 2012 har likvida medel bruttoredovisas



# RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

MSEK	31 mar 2014	31 mar 2013	31 dec 2013	31 dec 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	1 198,6	1 167,5	1 196,9	1 173,0
Materiella anläggningstillgångar	287,7	287,7	287,5	297,4
Andelar i intresseföretag	64,6	62,2	63,1	62,0
Övriga långfristiga fordringar	20,2	23,5	23,9	24,5
Uppskjutna skattefordringar	79,2	103,2	81,3	103,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 650,3</b>	<b>1 644,1</b>	<b>1 652,7</b>	<b>1 660,8</b>
Varulager	1 501,3	1 593,9	1 449,1	1 645,4
Aktuell skattefordran	31,5	40,1	30,2	33,1
Kundfordringar	651,1	628,0	734,2	705,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57,6	59,4	59,5	59,8
Övriga fordringar	24,5	40,5	110,7	107,4
Likvida medel	153,1	168,0	185,1	229,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 419,1</b>	<b>2 529,9</b>	<b>2 568,8</b>	<b>2 780,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 069,4</b>	<b>4 174,0</b>	<b>4 221,5</b>	<b>4 441,2</b>
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital	199,1	199,1	199,1	199,1
Övrigt tillskjutet kapital	219,4	219,4	219,4	219,4
Reserver	21,3	-49,1	20,0	-9,2
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	1 629,2	1 525,3	1 640,4	1 525,0
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>2 069,0</b>	<b>1 894,7</b>	<b>2 078,9</b>	<b>1 934,3</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	23,9	24,5	23,9	23,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 092,9</b>	<b>1 919,2</b>	<b>2 102,8</b>	<b>1 958,0</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	1 276,9	1 515,1	1 375,4	1 670,3
Avsättningar till pensioner	11,3	10,1	11,0	10,1
Övriga avsättningar	16,5	1,2	15,9	1,3
Uppskjutna skatteskulder	129,0	138,0	129,1	138,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 433,7</b>	<b>1 664,4</b>	<b>1 531,4</b>	<b>1 819,7</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	64,4	60,7	73,7	76,1
Leverantörsskulder	244,2	267,5	229,0	237,8
Aktuell skatteskuld	12,8	15,3	21,6	31,3
Övriga skulder	65,1	81,1	92,0	118,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	156,3	165,8	171,0	200,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>542,8</b>	<b>590,4</b>	<b>587,3</b>	<b>663,5</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>1 976,5</b>	<b>2 254,8</b>	<b>2 118,7</b>	<b>2 483,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 069,4</b>	<b>4 174,0</b>	<b>4 221,5</b>	<b>4 441,2</b>
<b>Poster inom linjen</b>				
Ställda säkerheter	3 496,8	3 385,7	3 493,6	3 505,1
Eventualförpliktelser	25,1	22,1	24,3	22,0

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, KONCERNEN

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>-9,2</b>	<b>1 525,0</b>	<b>1 934,3</b>	<b>23,7</b>	<b>1 958,0</b>
Årets resultat				187,2	187,2	-0,1	187,1

## Övrigt totalresultat

Omräkningsdifferenser			23,6		23,6	0,3	23,9
Kassaflödessäkringar			7,1	-7,0	0,1		0,1
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat			-1,5	1,5	0,0		0,0

## Transaktioner med bolagets ägare

Utdelningar				-66,3	-66,3		-66,3
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>20,0</b>	<b>1 640,4</b>	<b>2 078,9</b>	<b>23,9</b>	<b>2 102,8</b>

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>20,0</b>	<b>1 640,4</b>	<b>2 078,9</b>	<b>23,9</b>	<b>2 102,8</b>
Periodens resultat				-11,3	-11,3	0,0	-11,3

## Övrigt totalresultat

Omräkningsdifferenser			1,4		1,4	0,0	1,4
Kassaflödessäkringar			-0,1	0,1	0,0		0,0
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat			0,0		0,0		0,0

## Transaktioner med bolagets ägare

Utdelningar				0,0	0,0		0,0
<b>Utgående eget kapital 2014-03-31</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>21,3</b>	<b>1 629,2</b>	<b>2 069,0</b>	<b>23,9</b>	<b>2 092,9</b>

## Ackumulerad omräkningsdifferens i eget kapital

	3 mån 2014	3 mån 2013	Helår 2013	Helår 2012
Ackumulerad omräkningsdifferens vid årets början	23,3	-0,6	-0,6	69,9
Periodens omräkningsdifferens i utländska dotterbolag	1,4	-38,9	23,9	-70,5
<b>Ackumulerad omräkningsdifferens vid periodens slut</b>	<b>24,7</b>	<b>-39,5</b>	<b>23,3</b>	<b>-0,6</b>

# NYCKELTAL, KONCERNEN

	3 mån jan-mar 2014	3 mån jan-mar 2013	12 mån jan-dec 2013	12 mån jan-dec 2012
Försäljningsstillväxt, %	3,6	-10,0	-5,4	1,0
Antal årsanställda	2 159	2 250	2 123	2 258
Bruttovinstmarginal, %	45,2	47,9	46,2	43,6
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	0,7	3,2	8,5	3,8
Rörelsemarginal, %	-0,7	1,8	7,2	1,7
Vinstmarginal, %	-1,6	0,0	5,8	0,3
Nettomarginal, %	-1,2	0,0	4,6	0,2
Avkastning på eget kapital, %	-2,2	0,0	9,3	0,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,4	2,0	8,2	2,0
Soliditet, %	51,4	46,0	49,8	44,1
Nettoskuldsättningsgrad, %	56,8	73,4	60,1	77,5
Nettoskuld genom rörelsekapitalet, %	66,5	76,8	67,6	77,3
Nettoskuld, MSEK	1 188,2	1 407,8	1 264,0	1 516,7
Räntetäckningsgrad, ggr	-0,5	1,0	4,7	1,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,8	0,9	0,9
Varulagrets omsättningshastighet, ggr	1,3	1,1	1,4	1,3
Kassaflöde före investeringar, MSEK	88,8	106,1	358,5	341,1
Nettoinvesteringar, MSEK	-15,0	-9,7	-46,8	-50,4
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	73,8	96,4	311,7	290,7
Eget kapital per aktie, SEK	31,55	28,93	31,69	29,51
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	31,55	28,93	31,69	29,51
Aktiekurs 31 december, SEK		-	32,90	25,00
Utdelning/aktie, SEK		-	1,00	1,00
P/E-tal		-	11,67	229,36
P/S-tal		-	0,54	0,39
Kurs/Eget kapital		-	1,04	0,85

## DEFINITIONER

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### BRUTTOMARGINAL

Intäkter med avdrag för direkta varukostnader i procent av rörelsens intäkter.

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

### KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

### NETTOMARGINAL

Periodens resultat i procent av periodens intäkter.

### NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder reducerade med finansiella räntebärande tillgångar i procent av eget kapital.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av periodens intäkter.

### RÖRELSEKAPITAL

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minskade med kortfristiga icke räntebärande skulder.

### SOLIDITET

Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande (minoritet) i procent av balansomslutningen.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskat med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

### VARULAGRETS OMSÄTTNINGSHASTIGHET

Kostnaden för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i procent av periodens intäkter.

### RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till ett vägt genomsnitt av utestående antal aktier.



# RESULTATRÄKNING, MODERBOLAGET

	3 mån jan-mar 2014	3 mån jan-mar 2013	12 mån jan-dec 2013	12 mån jan-dec 2012
<b>MSEK</b>				
Intäkter	20,8	22,7	84,6	109,6
Övriga rörelseintäkter*	2,2	2,7	10,4	17,6
<b>Summa intäkter</b>	<b>23,0</b>	<b>25,4</b>	<b>95,0</b>	<b>127,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Externa kostnader	-18,8	-19,1	-61,3	-90,4
Personalkostnader	-5,5	-5,6	-22,6	-24,2
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,8	-0,7	-2,5	-3,1
Övriga rörelsekostnader **	-1,8	-2,7	-8,4	-15,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>0,2</b>	<b>-5,8</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	0,0	312,3	239,8
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	-22,8	-203,6
Finansiella intäkter	10,7	15,4	55,8	77,1
Finansiella kostnader	-10,1	-18,4	-131,1	-131,2
<b>Finansnetto</b>	<b>0,6</b>	<b>-3,0</b>	<b>214,2</b>	<b>-17,9</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>-3,3</b>	<b>-5,7</b>	<b>214,4</b>	<b>-23,7</b>
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	26,1	15,8
Skatt på periodens resultat	0,7	1,2	0,4	0,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2,6</b>	<b>-4,5</b>	<b>240,9</b>	<b>-7,9</b>

Periodens totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

\* Avser valutakursvinster och realisationsvinster

\*\* Avser valutakursförluster

# RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE, MODERBOLAGET

	3 mån jan-mar 2014	3 mån jan-mar 2013	12 mån jan-dec 2013	12 mån jan-dec 2012
<b>MSEK</b>				
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-3,9	-2,7	0,2	-5,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	0,8	0,7	2,5	3,2
Erhållen utdelning	0,0	0,0	16,8	13,6
Erhållen ränta	10,7	15,4	55,8	77,1
Erlagd ränta	-10,1	-18,4	-68,8	-72,3
Betald inkomstskatt	0,4	-0,7	4,9	-7,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-2,1</b>	<b>-5,7</b>	<b>11,4</b>	<b>8,7</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>				
Minskning/ökning av varulager	-1,4	-0,3	0,0	0,0
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar	63,7	147,1	450,7	311,2
Minskning/ökning av kortfristiga skulder	37,0	25,6	-121,9	-122,6
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet</b>	<b>99,3</b>	<b>172,4</b>	<b>328,8</b>	<b>188,6</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>97,2</b>	<b>166,7</b>	<b>340,2</b>	<b>197,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Kapitaltillskott till dotterbolag	0,0	0,0	-20,7	0,0
Kapitaltillskott till intressebolag	-1,5	0,0	0,0	0,0
Koncernintern bolagsförsäljning	0,0	0,0	0,1	10,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	-1,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5,2	-0,9	-3,9	-0,2
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,1
Återbetalning av köpeskilling	0,1	0,0	0,0	0,0
Återbetalda lån från dotterbolag	0,0	0,0	10,6	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6,6</b>	<b>-0,9</b>	<b>-13,9</b>	<b>8,6</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>90,6</b>	<b>165,8</b>	<b>326,3</b>	<b>205,9</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Amorterade lån	-90,6	-184,3	-278,5	-141,9
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-66,3	-66,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-90,6</b>	<b>-184,3</b>	<b>-344,8</b>	<b>-208,2</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>-18,5</b>	<b>-18,5</b>	<b>-2,3</b>
Likvida medel vid årets början	0,4	18,9	18,9	0,0
Justering likvida medel vid periodens början *	0,0	0,0	0,0	21,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>18,9</b>

\* Från 2012 har likvida medel bruttoredovisats.

# RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, MODERBOLAGET

MSEK	31 mar 2014	31 mar 2013	31 dec 2013	31 dec 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	10,4	4,4	5,8	3,8
Materiella anläggningstillgångar	1,2	1,7	1,4	2,1
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	1 383,6	1 324,8	1 383,7	1 324,8
Andelar i intresseföretag	60,4	58,9	58,9	58,9
Fordringar hos koncernföretag	713,8	746,9	714,0	747,6
Övriga långfristiga fordringar	2,0	2,0	2,0	2,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 159,8</b>	<b>2 132,6</b>	<b>2 158,6</b>	<b>2 133,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 171,4</b>	<b>2 138,7</b>	<b>2 165,8</b>	<b>2 139,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Varulager	1,4	0,3	0,0	0,0
Kundfordringar	0,1	0,2	0,2	0,2
Fordringar hos koncernföretag	633,9	741,4	619,2	819,6
Aktuell skattefordran	1,5	7,5	1,1	5,6
Övriga fordringar	10,9	10,4	87,1	76,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7,0	10,6	9,2	13,7
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>654,8</b>	<b>770,4</b>	<b>716,8</b>	<b>915,4</b>
Likvida medel	0,4	0,4	0,4	18,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>655,2</b>	<b>770,8</b>	<b>717,2</b>	<b>934,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 826,6</b>	<b>2 909,5</b>	<b>2 883,0</b>	<b>3 073,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital	199,1	199,1	199,1	199,1
Reservfond	249,4	249,4	249,4	249,4
	<b>448,5</b>	<b>448,5</b>	<b>448,5</b>	<b>448,5</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Balanserad vinst	666,8	492,2	425,9	500,1
Överkursfond	48,0	48,0	48,0	48,0
Periodens resultat	-2,6	-4,5	240,9	-7,9
	<b>712,2</b>	<b>535,7</b>	<b>714,8</b>	<b>540,2</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 160,7</b>	<b>984,2</b>	<b>1 163,3</b>	<b>988,7</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>7,3</b>	<b>33,4</b>	<b>7,3</b>	<b>33,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	792,0	974,5	867,7	1 097,0
Banklån	385,0	437,5	400,0	450,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 177,0</b>	<b>1 412,0</b>	<b>1 267,7</b>	<b>1 547,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	50,0	50,0	50,0	50,0
Leverantörsskulder	36,7	18,6	25,9	24,3
Skulder till koncernföretag	390,4	406,0	361,5	408,7
Aktuell skatteskuld	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga skulder	0,7	0,7	2,3	5,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3,8	4,6	5,0	15,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>481,6</b>	<b>479,9</b>	<b>444,7</b>	<b>504,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 826,6</b>	<b>2 909,5</b>	<b>2 883,0</b>	<b>3 073,5</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser för moderbolaget</b>				
Ställda säkerheter	1 116,1	1 082,3	1 116,1	1 082,3
Ansvarsförbindelser	205,4	191,9	208,6	230,2



# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2013-01-01	199,1	249,4	500,1	48,0	-7,9	988,7
Omföring enligt stämmobeslut			-7,9		7,9	0,0
Årets resultat					240,9	240,9
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	0,0	0,0	0,0	0,0	240,9	240,9
Utdelningar			-66,3			-66,3
Utgående eget kapital 2013-12-31	199,1	249,4	425,9	48,0	240,9	1 163,3

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2014-01-01	199,1	249,4	425,9	48,0	240,9	1 163,3
Överföring föregående års resultat			240,9		-240,9	0,0
Periodens resultat					-2,6	-2,6
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,6	-2,6
Utdelningar			0,0			0,0
Utgående eget kapital 2014-03-31	199,1	249,4	666,8	48,0	-2,6	1 160,7

## INTÄKTER OCH RESULTAT PER RÖRELSESEGMENT

	3 mån jan-mar 2014	3 mån jan-mar 2013	12 mån jan-dec 2013	12 mån jan-dec 2012
<b>Profil</b>				
Intäkter	361,8	345,4	1 587,3	1 674,9
Resultat EBITDA	1,4	8,9	143,5	159,0
<b>Sport &amp; Fritid</b>				
Intäkter	438,6	424,8	1 929,3	1 982,6
Resultat EBITDA	18,9	25,3	154,8	161,8
<b>Gåvor &amp; Heminredning</b>				
Intäkter	108,1	107,1	530,8	622,7
Resultat EBITDA	-13,8	-6,4	44,5	-157,8
<b>Totala intäkter</b>	<b>908,5</b>	<b>877,3</b>	<b>4 047,4</b>	<b>4 280,2</b>
<b>Totalt resultat EBITDA</b>	<b>6,5</b>	<b>27,8</b>	<b>342,8</b>	<b>163,0</b>
Totalt resultat EBITDA	6,5	27,8	342,8	163,0
Avskrivningar	-12,4	-11,7	-52,1	-89,9
Finansnetto	-8,3	-16,0	-56,2	-58,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-14,2</b>	<b>0,1</b>	<b>234,5</b>	<b>14,9</b>

## TILLGÅNGAR/SKULDER PER RÖRELSESEGMENT

MSEK	Totala tillgångar	Anläggnings-tillgångar*	Uppskjutna Skattefordringar	Investeringar	Av- och nedskrivningar	Totala Skulder
<b>31 mars 2014</b>						
Profil	2 084,1	572,7	22,1	-10,6	-5,3	1 348,8
Sport & Fritid	1 542,9	769,2	25,2	-2,0	-6,2	394,2
Gåvor & Heminredning	442,4	144,4	31,9	-2,4	-0,9	233,5
<b>Totalt</b>	<b>4 069,4</b>	<b>1 486,3</b>	<b>79,2</b>	<b>-15,0</b>	<b>-12,4</b>	<b>1 976,5</b>
<b>31 mars 2013</b>						
Profil	1 953,3	549,3	29,3	-5,2	-5,6	1 472,6
Sport & Fritid	1 701,5	761,9	26,1	-4,2	-4,5	470,2
Gåvor & Heminredning	519,2	144,0	47,8	-0,3	-1,6	312,0
<b>Totalt</b>	<b>4 174,0</b>	<b>1 455,2</b>	<b>103,2</b>	<b>-9,7</b>	<b>-11,7</b>	<b>2 254,8</b>
<b>31 dec 2013</b>						
Profil	2 137,6	568,0	22,0	-15,9	-22,2	1 397,2
Sport & Fritid	1 647,4	772,4	27,4	-42,0	-28,7	473,3
Gåvor & Heminredning	436,5	144,0	31,9	-3,2	-1,2	248,2
<b>Totalt</b>	<b>4 221,5</b>	<b>1 484,4</b>	<b>81,3</b>	<b>-61,1</b>	<b>-52,1</b>	<b>2 118,7</b>

## INTÄKTER PER REGION

MSEK	3 mån		3 mån		Förändring MSEK	Förändring %
	jan-mar	Andel av intäkter	jan-mar	Andel av intäkter		
	<b>2014</b>		<b>2013</b>			
Sverige	220	24%	213	24%	7	3%
USA	221	24%	223	26%	-2	-1%
Norden exkl Sverige	143	16%	139	16%	4	3%
Centraleuropa	190	21%	178	20%	12	7%
Sydeuropa	76	8%	78	9%	-2	-3%
Övriga länder	59	7%	46	5%	13	28%
<b>Totalt</b>	<b>909</b>	<b>100%</b>	<b>877</b>	<b>100%</b>	<b>32</b>	<b>4%</b>

MSEK	12 mån		12 mån		Förändring MSEK	Förändring %
	jan-dec	Andel av intäkter	jan-dec	Andel av intäkter		
	<b>2013</b>		<b>2012</b>			
Sverige	1 036	26%	1 158	27%	-122	-11%
USA	1 095	27%	1 112	26%	-17	-2%
Norden exkl Sverige	589	15%	628	15%	-39	-6%
Centraleuropa	710	17%	743	17%	-33	-4%
Sydeuropa	335	8%	356	8%	-21	-6%
Övriga länder	282	7%	283	7%	-1	0%
<b>Totalt</b>	<b>4 047</b>	<b>100%</b>	<b>4 280</b>	<b>100%</b>	<b>-233</b>	<b>-5%</b>

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER REGION

MSEK	31 mar 2014		31 mar 2013		31 dec 2013	
	Anläggnings-tillgångar *	Uppskjutna skattefordringar	Anläggnings-tillgångar *	Uppskjutna skattefordringar	Anläggnings-tillgångar *	Uppskjutna skattefordringar
Sverige	428	20	437	35	426	20
USA	706	38	684	39	707	39
Norden exkl Sverige	23	5	24	6	22	5
Centraleuropa	180	9	165	12	180	9
Sydeuropa	138	2	134	2	139	2
Övriga länder	11	5	11	9	10	6
<b>Totalt</b>	<b>1 486</b>	<b>79</b>	<b>1 455</b>	<b>103</b>	<b>1 484</b>	<b>81</b>

\* Inkluderar ej anläggningstillgångar som är klassificerade som finansiella anläggningstillgångar

# KVARTALSVISA RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTATET, KONCERNEN

MSEK	2014					2013				2012				2011			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
<b>Kvartal</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	
Intäkter	908,5	877,3	995,3	1 035,0	1 139,8	975,4	1 074,9	1 053,8	1 176,1	927,6	1 020,9	1 100,9	1 187,5				
Handelsvaror	-497,7	-456,8	-529,1	-564,9	-626,2	-531,2	-580,0	-688,9	-615,7	-493,9	-522,7	-590,2	-607,3				
<b>Bruttoresultat</b>	<b>410,8</b>	<b>420,5</b>	<b>466,2</b>	<b>470,1</b>	<b>513,6</b>	<b>444,2</b>	<b>494,9</b>	<b>364,9</b>	<b>560,4</b>	<b>433,7</b>	<b>498,2</b>	<b>510,7</b>	<b>580,2</b>				
<b>Bruttovinst i %</b>	<b>45,2</b>	<b>47,9</b>	<b>46,8</b>	<b>45,4</b>	<b>45,1</b>	<b>45,5</b>	<b>46,0</b>	<b>34,6</b>	<b>47,6</b>	<b>46,8</b>	<b>48,8</b>	<b>46,4</b>	<b>48,9</b>				
Övriga rörelseintäkter	7,1	8,6	7,7	7,7	9,3	8,5	9,5	7,4	9,7	12,6	8,4	11,5	6,9				
Externa kostnader	-229,5	-223,0	-209,7	-205,4	-215,2	-247,2	-238,3	-245,5	-223,0	-241,5	-241,6	-231,4	-256,0				
Personalkostnader	-179,5	-174,7	-177,9	-162,5	-182,7	-186,3	-189,2	-208,1	-181,9	-168,2	-173,2	-165,2	-184,5				
Av- och nedskrivningar	-12,4	-11,7	-14,6	-13,9	-11,9	-11,9	-13,0	-53,1	-11,9	-11,1	-13,2	-12,7	-13,6				
Övriga rörelsekostnader	-2,4	-3,8	-1,9	-2,9	-2,3	-3,8	-5,9	-5,9	-3,1	-7,9	-5,5	-6,7	-4,7				
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,2	0,4	-0,3	0,8	-0,9	0,7	0,4	1,5	0,1	-0,4	0,0	2,0				
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,9</b>	<b>16,1</b>	<b>70,2</b>	<b>92,8</b>	<b>111,6</b>	<b>2,6</b>	<b>58,7</b>	<b>-139,9</b>	<b>151,7</b>	<b>17,7</b>	<b>72,7</b>	<b>106,2</b>	<b>130,3</b>				
Ränteintäkter	1,4	1,8	1,4	1,8	1,8	1,4	0,5	2,2	0,9	1,6	1,0	1,1	3,2				
Räntekostnader	-9,7	-17,8	-16,1	-14,9	-14,2	-15,4	-13,0	-16,1	-18,7	-11,5	-12,2	-14,9	-19,3				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-14,2</b>	<b>0,1</b>	<b>55,5</b>	<b>79,7</b>	<b>99,2</b>	<b>-11,4</b>	<b>46,2</b>	<b>-153,8</b>	<b>133,9</b>	<b>7,8</b>	<b>61,5</b>	<b>92,4</b>	<b>114,2</b>				
Skatt	2,9	0,0	-16,6	-21,9	-8,9	3,2	-12,9	33,8	-33,2	-2,1	-24,2	-19,0	-31,5				
<b>Periodens resultat</b>	<b>-11,3</b>	<b>0,1</b>	<b>38,9</b>	<b>57,8</b>	<b>90,3</b>	<b>-8,2</b>	<b>33,3</b>	<b>-120,0</b>	<b>100,7</b>	<b>5,7</b>	<b>37,3</b>	<b>73,4</b>	<b>82,7</b>				
<i>Övrigt totalresultat:</i>																	
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet</b>																	
Omräkningsdifferenser	1,4	-38,9	57,8	-31,5	36,5	-20,0	19,9	-90,6	20,2	-48,1	54,7	29,9	-16,5				
Kassaflödessäkringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	-5,5	2,7	-6,8	2,6	-7,8	-1,7	18,2	0,8				
<b>Summa</b>	<b>1,4</b>	<b>-38,9</b>	<b>57,8</b>	<b>-31,5</b>	<b>36,6</b>	<b>-25,5</b>	<b>22,6</b>	<b>-97,4</b>	<b>22,8</b>	<b>-55,9</b>	<b>53,0</b>	<b>48,1</b>	<b>-15,7</b>				
Inkomstskatt relaterat till poster i övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	-0,7	1,8	-1,0	2,1	0,4	-4,8	-0,2				
<i>Periodens övrigt totalresultat netto efter skatt</i>	<i>1,4</i>	<i>-38,9</i>	<i>57,8</i>	<i>-31,5</i>	<i>36,6</i>	<i>-24,1</i>	<i>21,9</i>	<i>-95,6</i>	<i>21,8</i>	<i>-53,8</i>	<i>53,4</i>	<i>43,3</i>	<i>-15,9</i>				
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-9,9</b>	<b>-38,8</b>	<b>96,7</b>	<b>26,3</b>	<b>126,9</b>	<b>-32,3</b>	<b>55,2</b>	<b>-215,6</b>	<b>122,5</b>	<b>-48,1</b>	<b>90,7</b>	<b>116,7</b>	<b>66,8</b>				
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>																	
Moderbolagets aktieägare	-11,3	0,3	39,4	5,8	89,5	-8,4	33,4	-120,0	100,4	5,2	36,8	73,1	83,2				
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-0,2	-0,5	-0,2	0,8	0,2	-0,1	0,0	0,3	0,5	0,5	0,3	-0,5				
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>	<b>-11,3</b>	<b>0,1</b>	<b>38,9</b>	<b>5,8</b>	<b>90,3</b>	<b>-8,2</b>	<b>33,3</b>	<b>-120,0</b>	<b>100,7</b>	<b>5,7</b>	<b>37,3</b>	<b>73,4</b>	<b>82,7</b>				
Moderbolagets aktieägare	-9,9	-39,6	98,0	26,9	125,6	-32,3	55,1	-214,4	121,9	-48,0	89,5	116,0	69,1				
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,8	-1,3	-0,6	1,3	0,0	0,1	-1,2	0,6	-0,1	1,2	0,7	-2,3				
<b>Resultat per aktie</b>	<b>-9,9</b>	<b>-38,8</b>	<b>96,7</b>	<b>26,3</b>	<b>126,9</b>	<b>-32,3</b>	<b>55,2</b>	<b>-215,6</b>	<b>122,5</b>	<b>-48,1</b>	<b>90,7</b>	<b>116,7</b>	<b>66,8</b>				
före utspädning (kr)	-0,17	0,00	0,60	0,87	1,35	-0,13	0,50	-1,81	1,51	0,08	0,55	1,10	1,25				
efter utspädning (kr)	-0,17	0,00	0,60	0,87	1,35	-0,12	0,50	-1,81	1,51	0,08	0,55	1,09	1,22				
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543				
Vägt antal aktier efter utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	67 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543				

MSEK	2010				2009			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Kvartal</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>
Intäkter	915,3	1 065,3	1 060,7	1 202,1	979,5	1 022,9	1 002,2	1 082,4
Handelsvaror	-477,9	-563,7	-581,2	-620,7	-528,1	-519,3	-555,5	-582,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>437,4</b>	<b>501,6</b>	<b>479,5</b>	<b>581,4</b>	<b>451,4</b>	<b>503,6</b>	<b>446,7</b>	<b>500,0</b>
<b>Bruttovinst i %</b>	<b>47,8</b>	<b>47,1</b>	<b>45,2</b>	<b>48,4</b>	<b>46,1</b>	<b>49,2</b>	<b>44,6</b>	<b>46,2</b>
Övriga rörelseintäkter	5,1	5,1	12,6	9,4	22,9	22,0	2,1	21,9
Externa kostnader	-240,4	-230,6	-222,3	-252,9	-267,7	-220,1	-226,5	-234,8
Personalkostnader	-167,0	-171,7	-161,1	-179,4	-231,2	-182,8	-166,6	-170,9
Av- och nedskrivningar	-14,9	-15,1	-14,2	-14,2	-18,5	-19,0	-17,1	-16,0
Övriga rörelsekostnader	-3,9	-1,5	-10,2	-6,0	-14,7	-8,7	-1,8	-2,4
Andelar i intresseföretags resultat	0,6	0,1	0,4	-0,2	0,5	0,4	0,9	-1,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16,9</b>	<b>87,9</b>	<b>84,7</b>	<b>138,1</b>	<b>-57,3</b>	<b>95,4</b>	<b>37,7</b>	<b>96,6</b>
Ränteintäkter	1,0	1,5	0,6	2,0	4,3	0,7	0,0	1,2
Räntekostnader	-7,6	-6,6	-8,3	-9,9	-19,8	-13,5	-11,4	-7,7
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10,3</b>	<b>82,8</b>	<b>77,0</b>	<b>130,2</b>	<b>-72,8</b>	<b>82,6</b>	<b>26,3</b>	<b>90,1</b>
Skatt	-2,7	-23,4	-21,5	-31,2	19,5	-22,1	-7,0	-28,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>7,6</b>	<b>59,4</b>	<b>55,5</b>	<b>99,0</b>	<b>-53,3</b>	<b>60,5</b>	<b>19,3</b>	<b>61,3</b>
<i>Periodens övrigt totalresultat netto efter skatt</i>								
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-20,2</b>	<b>101,1</b>	<b>-57,6</b>	<b>128,9</b>	<b>-32,7</b>	<b>24,6</b>	<b>-99,7</b>	<b>95,6</b>
<b>Resultat per aktie</b>								
före utspädning (kr)	0,11	0,90	0,83	1,47	-0,81	0,91	0,29	0,90
efter utspädning (kr)	0,11	0,88	0,82	1,45	-0,81	0,91	0,29	0,89
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Vägt antal aktier efter utspädning	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	67 343 543

# KVARTALSVISA RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN, KONCERNEN

MSEK Kvartal	2014				2013				2012				2011			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-7,1</b>	<b>-18,7</b>	<b>55,3</b>	<b>86,7</b>	<b>103,3</b>	<b>-12,8</b>	<b>43,8</b>	<b>66,7</b>	<b>83,7</b>	<b>-22,6</b>	<b>62,0</b>	<b>112,6</b>	<b>117,6</b>			
Ökning/minskning av varulager	-50,6	27,8	28,2	-3,1	145,3	-44,9	34,3	-1,6	205,8	-124,7	-77,8	-155,1	105,2			
Ökning/minskning av rörelsefordringar	172,3	131,1	-44,0	-84,8	-32,7	77,1	19,6	-69,9	-14,1	51,2	45,4	-86,5	158,5			
Ökning/minskning av rörelseskulder	-25,8	-34,1	2,3	-1,3	-2,8	25,6	35,1	-108,0	0,7	-46,5	-3,4	33,1	-103,0			
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>95,9</b>	<b>124,8</b>	<b>-13,5</b>	<b>-89,2</b>	<b>109,8</b>	<b>57,8</b>	<b>89,0</b>	<b>-179,5</b>	<b>192,4</b>	<b>-120,0</b>	<b>-35,8</b>	<b>-208,5</b>	<b>160,7</b>			
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>88,8</b>	<b>106,1</b>	<b>41,8</b>	<b>-2,5</b>	<b>213,1</b>	<b>45,0</b>	<b>132,8</b>	<b>-112,8</b>	<b>276,1</b>	<b>-142,6</b>	<b>26,2</b>	<b>-95,9</b>	<b>278,3</b>			
Investeringsverksamheten	-15,0	-9,7	-8,9	-21,2	-7,0	-10,8	-15,1	-17,2	-7,3	-27,1	-19,6	-165,4	-114,4			
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>73,8</b>	<b>96,4</b>	<b>32,9</b>	<b>-23,7</b>	<b>206,1</b>	<b>34,2</b>	<b>117,7</b>	<b>-130,0</b>	<b>268,8</b>	<b>-169,7</b>	<b>6,6</b>	<b>-261,3</b>	<b>163,9</b>			
Av personalen betald optionspremie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			
Upptagna lån	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	123,0	0,0	133,5	36,0	339,1	-186,3			
Upptagen långfristig fordran	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,3			
Återbetalning av långfristig fordran	3,7	0,9	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	0,7	-4,9			
Amorterade lån	-109,8	-157,3	24,2	-12,0	-146,7	-79,0	-5,1	0,0	-196,1	0,0	0,0	0,0	0,0			
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-66,3	0,0	0,0	0,0	-66,3	0,0	0,0	0,0	-66,3	0,0	0,0			
<b>Finansieringsverksamheten</b>	<b>-106,1</b>	<b>-156,4</b>	<b>-42,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-146,9</b>	<b>-79,0</b>	<b>-71,4</b>	<b>123,0</b>	<b>-196,1</b>	<b>137,7</b>	<b>-30,6</b>	<b>339,8</b>	<b>-190,9</b>			
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-32,3</b>	<b>-60,0</b>	<b>-9,1</b>	<b>-35,7</b>	<b>59,2</b>	<b>-44,8</b>	<b>46,3</b>	<b>-7,0</b>	<b>72,7</b>	<b>-32,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>78,5</b>	<b>-27,0</b>			
Likvida medel vid periodens början	185,1	229,7	168,0	163,0	123,7	117,7	70,4	119,5	107,6	121,7	86,1	64,2	146,0			
Justering likvida medel vid periodens början	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48,8	0,0	0,0	0,0	0,0			
Valutakursdifferens i likvida medel	0,3	-1,7	4,1	-3,6	2,2	-2,5	2,8	-4,9	0,6	-3,6	2,1	3,3	-1,3			
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>153,1</b>	<b>168,0</b>	<b>163,0</b>	<b>123,7</b>	<b>185,1</b>	<b>70,4</b>	<b>119,5</b>	<b>107,6</b>	<b>229,7</b>	<b>86,1</b>	<b>64,2</b>	<b>146,0</b>	<b>117,7</b>			
<b>MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>														
<b>Kvartal</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>								
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>20,1</b>	<b>82,4</b>	<b>115,5</b>	<b>114,1</b>	<b>-80,4</b>	<b>65,3</b>	<b>34,2</b>	<b>71,4</b>								
Ökning/minskning av varulager	15,7	24,6	-104,5	27,5	-65,5	199,3	147,3	245,0								
Ökning/minskning av rörelsefordringar	10,0	-83,9	5,3	31,6	7,2	47,3	12,5	100,6								
Ökning/minskning av rörelseskulder	19,6	94,4	-57,8	29,0	0	61,5	-52,7	13,3								
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>45,3</b>	<b>35,1</b>	<b>-157,0</b>	<b>88,1</b>	<b>-58,3</b>	<b>308,1</b>	<b>107,1</b>	<b>358,9</b>								
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>65,4</b>	<b>117,5</b>	<b>-41,5</b>	<b>202,2</b>	<b>-138,7</b>	<b>373,4</b>	<b>141,3</b>	<b>430,3</b>								
Investeringsverksamheten	-16,0	-6,7	-19,0	-15,9	-6,3	-0,3	-35,3	18,9								
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>49,4</b>	<b>110,8</b>	<b>-60,5</b>	<b>186,3</b>	<b>-145,0</b>	<b>373,1</b>	<b>106,0</b>	<b>449,2</b>								
Av personalen betald optionspremie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0								
Upptagna lån	0,0	0,0	53,9	0,0	26,2	0,0	0,0	15,9								
Upptagen långfristig fordran	-0,3	0,0	-6,8	5,9	-0,5	0,0	-0,6	-0,4								
Återbetalning av långfristig fordran	1,5	0,0	3,8	-4,2	0,5	1,7	1,8	0,0								
Amorterade lån	-58,2	-90,2	0,0	-130,0	0,0	-339,4	-139,2	-439,1								
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	-16,6	0,0	0,0	0,0	-11,9	0,0	0,0								
<b>Finansieringsverksamheten</b>	<b>-57,0</b>	<b>-106,8</b>	<b>50,9</b>	<b>-128,3</b>	<b>26,2</b>	<b>-349,4</b>	<b>-138,0</b>	<b>-423,6</b>								
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-7,6</b>	<b>4,0</b>	<b>-9,6</b>	<b>58,0</b>	<b>-118,8</b>	<b>23,7</b>	<b>-32,0</b>	<b>25,6</b>								
Likvida medel vid periodens början	80,4	72,4	80,1	63,2	191,2	77,9	95,2	51,3								
Justering likvida medel vid periodens början	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0								
Valutakursdifferens i likvida medel	-0,4	3,7	-7,3	0,5	5,5	-6,4	-11,9	3,5								
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>72,4</b>	<b>80,1</b>	<b>63,2</b>	<b>121,7</b>	<b>77,9</b>	<b>95,2</b>	<b>51,3</b>	<b>80,4</b>								

\*\* Förändringen av rörelsefordringar har i Q4 2009 påverkats av dess andel av årets valutaeffekt i resultatet från den löpande verksamheten.

\*\*\* Från 2012 har likvida medel bruttoredovisats.

# NEW WAVE GROUPS

# AKTIE

Aktiekapitalet i New Wave uppgår till 199.030.629 kronor, fördelat på totalt 66.343.543 aktier, varje aktie på nominellt 3,00 kronor. Aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. New Waves aktier av serie B är noterade på OMX Stockholm Mid Cap.

## UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsens mål är att utdelningen till aktieägare ska motsvara 40 procent av koncernens resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare uppgick den 31 mars 2014 till 11 215 (12 823). De institutionella investerarna kontrollerade totalt 50 procent av kapitalet och 14 procent av rösterna. De tio största aktieägarna svarade vid samma tidpunkt för 65 procent av kapitalet och 90 procent av rösterna. Utländska ägare svarade för 13 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna.

## NEW WAVE GROUPS TIO STÖRSTA ÄGARE 2014-03-31

AKTIEÄGARE	Antal Aktier	Antal Röster	Kapital %	Röster %
Torsten Jansson genom bolag	20 947 697	198 316 817	31,6%	81,4%
Avanza Pension	4 918 490	4 918 490	7,4%	2,0%
Fjärde AP-Fonden	3 820 957	3 820 957	5,8%	1,6%
Home Capital	3 330 000	3 330 000	5,0%	1,4%
Lannebo Microcap	2 512 947	2 512 947	3,8%	1,0%
Handelsbanken fonder	2 115 530	2 115 530	3,2%	0,9%
SEB fonder	1 464 000	1 464 000	2,2%	0,6%
Länsförsäkringar Småbolagsfond	1 423 851	1 423 851	2,1%	0,6%
Andra AP-Fonden	1 285 318	1 285 318	1,9%	0,5%
Nordea fonder	1 270 854	1 270 854	1,9%	0,5%
	<b>43 089 644</b>	<b>220 458 764</b>	<b>64,9%</b>	<b>90,5%</b>

## ÄGARFÖRDELNING I NEW WAVE GROUP 2014-03-31

	Antal aktier	Antal röster	Kapital %	Röster %
Sverige	57 801 002	235 170 122	87,1%	96,5%
Ägare bosatta utanför Sverige, exkl. USA	5 154 758	5 154 758	7,8%	2,1%
USA	3 387 783	3 387 783	5,1%	1,4%
<b>Totalt</b>	<b>66 343 543</b>	<b>243 712 663</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>



NEW WAVE GROUPS  
VARUMÄRKEN

PROFIL

---



d-vice



hurricane



Lord NELSON



MAC 1 ONE



nightingale



SPORT & FRITID

---



GÅVOR & HEMINREDNING

---



KOSTA LINNEWÄFVERI

Orrefors JERNVERK



# *NewWave*

G R O U P

New Wave Group är en tillväxtkoncern som skapar, förvärvar och utvecklar varumärken och produkter inom profilbranschen samt sport-, gåvo- och inredningssektorn. Koncernen ska nå synergier genom att samordna design, inköp, marknadsföring, lager och distribution av sortimentet. Koncernen ska erbjuda sina produkter inom profilmarknaden och detaljhandelsmarknaden för att nå god riskspridning.

New Wave Group AB (publ) Org nr 556350-0916  
Orrekulla Industrigata 61, SE-425 36 Hisings Kärra  
Phone +46 (0)31 712 89 00 | Fax +46 (0)31 712 89 99  
info@nwg.se | www.nwg.se